

# Meadow Gold Farms Ltd: un perfil de gerencia



*El éxito de una granja de leche no se debe medir solamente por la media de producción del rebaño, además abarca todos los aspectos de manejo que inciden en la consecución de la mayor rentabilidad posible. Vamos a repasar en este reportaje la trayectoria y la filosofía de trabajo de MEADOW GOLD FARMS, una granja canadiense cuyo propietario nos explica en primera persona cómo afronta ese reto, similar al de cualquier ganadero Holstein español con visión de futuro.*

## INTRODUCCIÓN

Les damos la bienvenida a Meadow Gold Farms. La granja originaria se estableció en 1959 cuando August y Adele Birkholz emigraron de Alemania e instalaron una pequeña granja de 12 hectáreas, ordeñando 16 vacas cuya producción era de 4 cántaras de leche al día. La granja ha pertenecido siempre a la familia y actualmente es copropiedad de padre e hijo, Ernest y Sig Birkholz.

Meadow Gold Farms cosecha 90 hectáreas; 55 Ha. con maíz de ensilaje y el resto sembrado de pradera.

Una tubería subterránea de 2 kilómetros provee el abono y el agua a las cosechas lo cual reduce los requisitos de fertilizante. El heno y la hierba se cosechan 5 ó 6 veces al año produciendo en seco 4 toneladas por hectárea. De cada cosecha del ensilaje de maíz se obtienen más de 50 toneladas por hectárea. Una porción de tierra de maíz se siembra doblemente con una cosecha de cereales que se recoge en la primavera.

## NUESTRA FILOSOFÍA DE GERENCIA

Posiblemente el aspecto más importante del éxito es prestar atención al detalle. Nosotros tenemos en cuenta todo lo posible para conseguir nuestras metas y objetivos y aun más importante, para hacer progresivas mejoras en todas las áreas de la operación lechera.

Se han desarrollado y practicado tareas de manejo rutinarias. En todos los puntos de trabajo se ponen hojas de trabajo para recoger la información.

Las vacas son criaturas de hábito, y no debemos desviarlas de su regular rutina. La regla de la triple C (Consistencia, Continuidad, Confort) se consolida en nuestros empleados. Nuestro veterinario y nutricionista son piezas clave en nuestro equipo de gerencia.

Procuramos conseguir un aspecto excelente y continuo para aumentar la productividad y eficiencia en nuestro rebaño. Se tiene muy en cuenta toda la información e ideas que se obtienen en los concursos, conferencias, visitas a granjas, tanto locales como de fuera.

## PRODUCCIÓN

Meadow Gold Farms es donde se encuentra Clover Charm, la primera vaca canadiense en producir más de 22.680 Kgrs de leche. Nuestra producción media actual (305d) es de 13.471 Kgrs. de leche, 453 Kg BF, 411 Kg de proteína a tres ordeños. No se utiliza ningún tipo de hormona.

El mercado provincial de leche actualmente anima a producir bajos % de grasa y proteína.

## SALA DE ORDEÑO

Nuestra sala 2 X 6 espina de pescado Germania fue instalada en el año 1980 y continúa siendo el activo más eficiente y efectivo utilizado a diario. Los ordeñadores utilizan los medidores volumétricos para medir la producción de leche en las vacas recién paridas y en las vacas con necesidades especiales, y una medición de flujo recopila la información del promedio de producción del grupo.

Con la ayuda de tres empleados a tiempo completo, actualmente manejamos cerca de 200 vacas en ordeño y 120 de reemplazo. Nuestro objetivo es vender el produc-

to de mayor calidad posible, para lo cual practicamos una rutina completa de preparación para el ordeño. Como resultado de estos esfuerzos, producimos 2,1 millones de litros de leche al año con un conteo de células somáticas de 150.000 ó menos.

## GENÉTICA

El rebaño es 100% pura raza holstein. Nuestra meta es criar una vaca balanceada en longevidad y conformación y cuya producción sea la máxima. Nosotros intentamos usar siempre los mejores toros, que nos den vacas capaces de aguantar la producción en el rebaño durante muchas lactaciones. Los toros que usamos son principalmente canadienses y en ocasiones algún americano. Actualmente estamos usando Lheros, Income, Stormatic y Emerson. Además participamos en programas de prueba de toros jóvenes y utilizamos estos toros de alta fertilidad en el tercer y posteriores servicios.

Las vacas con baja fertilidad, identificadas con la enfermedad Johne's o Neosporosis, son inseminadas con un toro presente en la granja de la raza Limousine. Los descendientes de esta inseminación son vendidos para estudiar la enfermedad.

El éxito de este programa de inseminación se puede medir con un índice involuntario de retiro del 25% y 2,7 lactaciones de media. Anualmente vendemos el 10% del rebaño para reemplazos.

## PARTOS Y NECESIDADES ESPECIALES

Situadas estratégicamente detrás de la sala de ordeño, el éxito de estas áreas son esenciales para el rendimiento económico a corto y largo plazo de la granja. El cuidado individual oportuno es muy importante para asegurar la recuperación de la vaca y que vuelva lo antes posible a producir. Las vacas recién paridas son sondadas con propionat del calcio, glicol y levaduras para estimular el apetito y para elevar los niveles de mineral de la sangre. Regularmente se toman la temperatura y las acetonas. La opción de heno largo y TMR frescos se ofrecen para limitar la pérdida de peso. Las vacas recién paridas permanecen bajo cuidadosa observación durante un mínimo de 21 días antes de volver a las naves con el resto del grupo.

## NOVILLAS DE REEMPLAZO

Nuestro equipo de gerencia cree firmemente en el concepto de recría para minimizar el riesgo de introducir enfermedades. Meadow Gold no ha comprado vacas desde 1996. Nuestro protocolo de bioseguridad además incluye un extenso programa de vacunación. Las terneras/os recién nacidos son retirados inmediatamente de sus madres y colocados en sitios individualizados donde se controlan la temperatura y ventilación. Después de ser alimentados con calostro durante 3 días, las terneras/os son cambiados a leche entera y grano para el crecimiento hasta los tres meses de edad. No usamos sustituto de la leche.

Actualmente la tasa de muertes al parto es del 11% y los empleados están motivados a reducirla más. En el último año, las muertes post parto han sido del 2,8%.

En la inseminación, con fertilidad superior inherente, se utilizan solo los toros de mayor genética y facilidad de parto. 3-4 semanas antes del parto, las novillas se mueven al grupo de preparto. Las novillas, generalmente, entran en el rebaño de ordeño a los 22-24 meses de edad.

## NUTRICIÓN

Nosotros tenemos muy en cuenta a nuestra empresa nutricionista. Las vacas son alimentadas con TMR una vez al día con 7 arrimados en un periodo de 24 horas.

Los productos y los restos se tienen en cuenta diariamente en el sistema de gerencia de la granja que sigue todos los aspectos del funcionamiento del rebaño, incluyendo el consumo de materia seca, la producción de leche por vaca, el costo de la alimentación por litro, el costo de la alimentación por vaca, y el beneficio del grupo de lactancia después de restar el costo de alimentación. Las dietas consisten en ensilaje de maíz y hierba, alfalfa comprada, cebada y maíz, copos de cereales, canola, grasa protegida y melaza. La alfalfa debe ser menos del 30% ADF y del 40% NDF para ser aptos en calidad. El heno de menos calidad se da a las vacas secas y novillas de reemplazo.

Durante la estación de corte, se pone un gran énfasis en conseguir el mejor forraje posible. Nosotros creemos que el componente del forraje en la dieta es el punto clave para conseguir mayor producción de leche y mantener la salud de la vaca. Los forrajes son inoculados y almacenados en silos de trinchera o de plástico.

Las vacas son agrupadas en primera, segunda, o más lactaciones, recién paridas y baja. Las vacas secas se sacan a los pastos durante los meses de verano para mejorar la salud de las patas.

## NAVES

En 1995 sustituimos una nave existente por otra de 98 x 252 pies, con 4 filas de cubículos y limpieza por agua para ganar eficacia y flujo de trabajo de la vaca. Los pesebres del rebaño comercial son de arena y se rastrillan diariamente para asegurar la salud óptima de la ubre. El estiércol y otras basuras se limpian con un chorro de agua y se bombean sobre un separador de la pendiente, la arena se sedimenta, y los líquidos se almacenan en una laguna de dos etapas. Para combatir el calor, se usan ventiladores en la línea de la comida y aspersores de agua.

## MEDIO AMBIENTE

Nosotros reconocemos nuestra responsabilidad con el medio ambiente y por ello hacemos lo posible para hacer las cosas bien en cuanto a la ley.

## LOGROS-SATISFACCIONES

Durante los últimos años hemos podido alcanzar importantes metas a nivel de personal, producción y financiero. Apreciamos el reconocimiento dado a nuestros esfuerzos por el control lechero, la asociación Holstein de B.C. y otros miembros de la industria.

## EL FUTURO

Para seguir siendo competitivos, debemos llevar nuestro negocio tan eficiente y rentablemente como sea posible a la vez que esforzarnos por la mejora continua. Nuestra meta es seguir impulsando para conseguir mejoras en muchas áreas de la gerencia incluyendo la producción de leche, la calidad de la alimentación, la calidad de la leche, la satisfacción del empleado, el bienestar del animal y el beneficio.